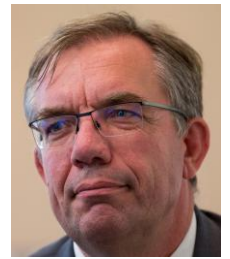


Sylvain SENET

Le Chemin du Carroi
37190 AZAY Le Rideau
+33(0)6 08 93 21 08
senetsylvain@gmail.com
59 ans, marié, 4 enfants

Direction Générale – Développement International
20 ans GRUAU, 4 ans TRIGANO, 2 ans ALSTOM en Chine
Formation INSEAD - Master USA - Ingénieur UTC



EXPERIENCE

- GRUAU : Carrosserie Industrielle de Véhicules Utilitaires Légers, 1600 pers., 300 M€
- 2011 - 2024 **DIRECTEUR GENERAL** du Pôle Véhicules Sanitaires / Ambulances : 5 Sites, 100 M€
Membre du Comité Exécutif / Directoire et du Conseil de Surveillance
→ Refondation modèle économique + Multimarquisme + Synergies Inter-Unités
= Compétitivité : Parts de Marché domestique 35 à 85 % + Activité Export x 2 en 10 ans
- 2015 - 2024 **DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL** : 20 Lignes Produits, 50 M€
Animation des Forces de Vente + Création et Pilotage des filiales USA et Algérie
→ Projets : Moyen Orient, Chine, Roumanie, Uzbekistan, Canada, Cameroun, Brésil
= Marchés en CBU, SKD, CKD + Agents et Distributeurs, Valorisation P.I., Etudes M&A
- 2004 - 2010 **DIRECTEUR DE FILIALE** PETIT-PICOT à Tours, 35 à 65 pers., 6 à 20 M€
→ Mise en Conformité du Site : Rigueur, Sécurité, Social, Qualité, Environnement, REX
→ Réduction des Coûts + Refonte 100 % Processus : Système Management QSEP
= Redressement dès 2004 + 15 années consécutives de croissance profitable
= Rachat du concurrent principal GIFA-COLLET en 2010
- 2000 - 2003 **DIRECTEUR INDUSTRIEL**, TRIGANO VDL, Tournon, 750 pers, 200 M€
VDL = Véhicules De Loisirs : Caravanes & Camping Cars ; Croissance 20 % / an.
Responsable 350 pers. Support Production + Fabrication Composants ; Président CHSCT
→ Installation d'une chaîne d'encollage PolyUréthane et d'une Ligne d'Usinage en 3x8
→ Cellules autonomes + Accélération des Flux : Productivité : + 4 % / an, Structures – 10 %
- 1995-1999 **RESPONSABLE ACHATS - INVESTISSEMENTS**, ALSTOM T&D à Villeurbanne et Paris
sur 120 Usines / 40 Pays, pour 33000 pers. d'un Plan de réduction des coûts de - 300 M€,
dont - 82 M€ réalisés en 98, et de la coordination des investissements : 75 M€ / an
- 1993-1994 **DIRECTEUR DE PRODUCTION** d'une "Joint-Venture" ALSTOM, Suzhou, **CHINE**
Appareillages électriques, de 1 à 110 kV ; Moyennes séries ; 1000 pers.
Responsable Achats, Méthodes, Ordo, Maintenance, Ateliers : 640 (93) → 500 (94) pers.
Redémarrage, restructuration de l'activité en économie de marché naissante :
= Assainissement en 1993 ; En 1994 : Productivité, Investissements, Formation = Profits
- 1991-1992 **INGENIEUR COOPERATION TECHNIQUE ET LICENCES**, ALSTOM, Mâcon, 1200 pers.
Montage d'une "Joint Venture" en Chine : j'ai aidé les chargés de missions à construire l'étude de faisabilité, le business plan, le contrat de licence, le transfert de technologie.

FORMATION

- 03 & 07/98 **"ADVANCED MANAGEMENT SEMINAR"** (Business Administration), **INSEAD**, France
- 1989-1990 **"MASTER OF SCIENCE IN MECHANICAL ENGINEERING"**, Université de Houston, **USA**
- 1985-1988 **INGENIEUR EN GENIE MECANIQUE**, Université de Technologie de Compiègne

LANGUES

Anglais courant

Allemand pratique

Chinois mandarin de survie

ACTIVITES

Ordre LAFAYETTE : Fait Chevalier par le Président du CDGE et Bernard Kouchner
APM : Président Fondateur du Club « Tours2Force » en 2011
UIMM : Administrateur Indre & Loire et Loiret depuis 2007
REVL : Administrateur, 80 comités d'engagement + 3 accompagnements de lauréats
GR 20 (1986), John Muir Trail (1990), Marathon (1988, 95)
Mont Blanc (1987, 1991), Kilimanjaro (1992), Mont Rose (2022), Grand Paradis (2024)