



## STRATÉGIE, PILOTAGE DES ACTIVITÉS, QUALITÉ ET PERFORMANCE DES ORGANISATIONS EN SANTÉ

Frédérique GAUCHET

Tours, France

Tél : 06 83 60 24 56

[fregauchoet@hotmail.com](mailto:fregauchoet@hotmail.com)

### EXPERTISE

Définition de stratégie	★★★
Pilotage d'activités	★★★★
Organisation	★★★★
Méthodes	★★★★
Management d'équipes	★★★★
Qualité et Sécurité	★★★★
Amélioration continue	★★★★
Conduite du changement	★★★★
Gestion de projets	★★★★
Communication	★★★
Gestion de crise	★★★
Industrie pharmaceutique	★★★
Secteur sanitaire	★★★★

### APTITUDES

Autonomie, Esprit d'analyse,  
Sens de l'organisation et de la  
rigueur, Capacité à fédérer,  
Intelligence collective, Agilité  
et resilience, Orientation  
résultats et sens client,  
Curiosité et inventivité

### FORMATION

2004 : Ingénieur Agro et Santé  
*ISAB – Beauvais (60)*

2001 : DEUG biotechnologies et  
bioindustries via 1<sup>er</sup> cycle  
médecine  
*UPJV – Amiens (80)*

Forte d'une double expérience managériale dans les secteurs industriel et sanitaire, j'ai piloté des activités de soins, animé des démarches d'amélioration continue et mené des projets de transformation des organisations, avec rigueur et engagement.

Ce parcours m'a permis de développer une vision globale de la gestion d'une structure sanitaire, centrée sur la performance collective et la satisfaction des usagers, des professionnels, et des tutelles dans des environnements complexes et exigeants.

Animée par l'envie de relever de nouveaux défis, je suis aujourd'hui à la recherche de nouvelles opportunités, à la croisée de la stratégie, de la performance, de la qualité, et où l'accompagnement des équipes est au cœur des enjeux.

### 2018 - 2025 : DIRECTRICE OPERATIONNELLE

*Pôle Santé Léonard de Vinci - Vivalto Santé (37)*

MCO SMR 493 lits - 700 salariés et 130 Médecins - 80k€ CA

**Développement de la croissance de l'établissement par le pilotage des activités d'hospitalisation et de blocs en assurant la permanence et la qualité-sécurité des soins**

- Participation à la définition, au développement et à l'animation du Projet d'établissement - membre du CODIR ;
- Gestion des filières (*chirurgie, médecine, obstétrique, urgences, soins médicaux et de réadaptation*) et des parcours de prise en charge patients (*ambulatoire, hôpital de jour, hospitalisation complète*) ;
- Optimisation des organisations et des ressources au regard des indicateurs financiers / activités / qualité / infrastructure et équipements, réalisation et suivi du budget prévisionnel ;
- Management de quatorze cadres et leurs équipes autour des projets d'amélioration, de transformation et d'innovation, dans le respect de la qualité de vie et des conditions de travail ;
- Entretien des relations avec les tutelles et les réseaux du territoire de la région Centre Val-de-Loire ;
- Gestion de crises : sanitaire (COVID), cyberattaque, grève ;
- Accompagnement à l'intégration de l'établissement et des équipes au sein du groupe Vivalto Santé.

### 2007 - 2018 : DIRECTRICE QUALITE - SECURITE

*Pôle Santé Léonard de Vinci / Clinique Jeanne d'Arc (37)*

**Construction, pilotage et animation de la politique d'amélioration continue et de gestion des risques**

- Création, structuration et tenue des système qualité des deux établissements; gestion des instances (CDU, CLIN, CLAN, CoMEDIMS...) ;
- Animation de la démarche d'amélioration continue auprès des équipes ;
- Maintien en conformité des organisations et des pratiques ;
- Obtention des reconnaissances externes de la Haute Autorité de Santé (HAS - V2007, V2010, V2014, V2020) ;
- Constitution et suivi des dossiers d'autorisation d'activité et d'Education Thérapeutique, Gestion des programmes de recherche SIGAPS-SIGREC.

### 2003 - 2007 : INGENIEUR METHODES

*Pfizer (37)*

- Gestion des transferts industriels intersites de nouveaux produits
- Optimisation et efficience des références produits
- Optimisation des méthodes de contrôles qualité de l'eau purifiée et HVAC