



Gaétan
BLENET-NICLAEYS

+33 6 72 91 98 26
gaetan.blenet@gmail.com
LinkedIn

Cursus

Certificat de Connaissance Numérique Responsable
Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Brest (ENIB), filière informatique

Langues

Anglais professionnel (lu, écrit, parlé)
Notions d'Allemand et d'Espagnol

Compétences humaines

Capacité d'analyse
Résolution de problèmes
Gestion du stress
Curiosité
Leadership
Sens du collectif
Capacité à motiver

Formations professionnelles

Méthodes agiles (SCRUM)
Change management
Gestion des risques
Management (distanciel et générationnel)
Ethique des affaires
Numérique Responsable
Elaboration d'un Bilan Carbone

Autres activités

Pratique de l'athlétisme en club
Création et maintien de sites web (bénévolat associatif)
Passionné d'aérospatial, de robotique et des systèmes autonomes

Responsable des Opérations IT & Transformation IT

Responsable des Opérations IT expérimenté avec 23 ans d'expérience en management d'équipes pluridisciplinaires et en gestion de projets complexes, en France et à l'international, j'accompagne les organisations dans leur stratégie et leurs enjeux de sécurité, d'intégration de l'IA et de modernisation de leur SI. Animé par la conduite du changement, l'innovation et la collaboration multiculturelle, je relie vision stratégique et performance opérationnelle. Mon leadership se fonde sur la diversité, l'engagement, l'éthique, la rigueur et le travail bien fait.

COMPETENCES

Management & Gouvernance IT

Piloter des équipes IT pluridisciplinaires et multisites (+40 collaborateurs)
Concevoir des organisations cibles et déployer des stratégies IT
Accompagner la transformation organisationnelle (numérique, IA, sécurité, agilité)
Piloter et rationaliser un budget IT (jusqu'à 8 M€)

Gestion de Projet Technique et Infrastructure

Diriger des projets techniques complexes (migrations Datacenters, mutualisation/autonomisation)
Moderniser un SI (Big Data, conteneurisation, IA, Cloud, M365)

Sécurité & Continuité d'Activité

Définir et maintenir des Plans de Continuité d'Activité
Sécuriser un SI
Renforcer la cybersécurité et la résilience

Numérique Responsable & Conformité

Piloter la transition vers un Numérique Responsable
Mettre en œuvre un processus Achats Responsables (politique RSE, CSRD)

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis janvier 2012 (13 ans)

ELLISPHERE

Responsable Production Informatique (CTO)

Contexte : Autonomisation du SI après sortie du Groupe Coface, pilotage d'équipes multi sites, ITIL, transformation numérique et responsable / CA 48 M€ - Effectif 320 personnes

Missions & Réalisations

Réorganiser la Production IT (réalisation en 12 mois sans impact sur la Qualité)
Optimiser le budget de la Production (8 M€ réduit à 2 M€, EBITDA >12%)
Renforcer la sécurité IT et la protection contre les cyberattaques
Obtenir le label NR Niveau 1, Réduire l'impact carbone (-30 % en 2 ans)
Moderniser l'infrastructure IT : agilité, innovation et satisfaction client
Automatiser le support clients via IA Générative, réduire les coûts (-18 %)

De 2007 à 2011 (5 ans)

Coface / Coface Services

Responsable Support et Supervision de l'Infrastructure

Contexte : Mutualisation des infrastructures et équipes IT multisites post-fusion, pilotage international, ITIL / CA 1.325 M€ - Effectif 5.360 personnes - Clients 87.300

Missions & Réalisations

Créer une culture d'entreprise commune et une confiance réciproque
Piloter l'évolution des infrastructures et des standards du Groupe (62 pays)
Renforcer la continuité d'activité : PCA (activation au Japon post-Fukushima)
Consolider les datacenters du Groupe, intégrer la filiale russe

De 2002 à 2006 (5 ans)

Coface ORT / Coface Services

Directeur Moyens Techniques (CTO)

Contexte : Rachat par Coface et fusion ORT/SCRL (2 anciens concurrents) / CA 103 M€ - Effectif 800 personnes

Missions & Réalisations

Piloter le changement : rachat et fusion
Définir l'organisation Production IT France Coface (90 personnes, 3 sites, processus ITIL)
Piloter le budget de la Production
Migrer la production du SI ORT vers le data center Coface et déployer le PRA (projet de 8 mois, +200 km inter datacenters, site de PRA Coface migré et amélioré sur le site ORT)