

Gaétan BLENET-NICLAEYS



+33 6 72 91 98 26

gaetan.blenet@gmail.com

[LinkedIn](#)

Cursus :

Certificat de Connaissance
Numérique Responsable

Diplôme d'ingénieur de l'**Ecole
Nationale d'Ingénieurs de Brest**
(ENIB), filière informatique

Langues :

Anglais professionnel (lu, écrit,
parlé)

Notions d'Allemand et d'Espagnol

Compétences humaines :

Capacité d'analyse

Résolution de problèmes

Gestion du stress

Curiosité

Leadership

Sens du collectif

Capacité à motiver

Formations professionnelles :

Méthodes agiles (SCRUM)

Change management

Gestion des risques

Management (distanciel et
générationnel)

Ethique des affaires

Les entreprises en difficultés

Numérique Responsable

Elaboration d'un Bilan Carbone

Expert en Gouvernance IT & Transformation Numérique

23 ans d'expérience en management (40+ collaborateurs)
et en transformation d'organisations et des Systèmes d'Information.

COMPETENCES

Management & Gouvernance IT

- Piloter des équipes IT pluridisciplinaires et multisites (40+ collaborateurs)
- Concevoir des organisations cibles et déployer des stratégies IT (fusion, intégration, cession, dimensions nationales/internationales)
- Accompagner la transformation organisationnelle (numérique, IA, sécurité, agilité)
- Optimiser le Release Management (réduction du time to market, orchestration, mises à jour à chaud)
- Piloter et rationaliser un budget IT (jusqu'à 8 M€)

Gestion de Projet Technique et Infrastructure

- Diriger des projets techniques complexes (migrations de Datacenters, déploiement Microsoft 365, mutualisation/autonomisation de SI, création de filiale)
- Migrer la téléphonie vers une solution Full ToIP
- Moderniser le SI (Big Data, conteneurisation, IA Générative, Cloud OVH/AWS)

Sécurité & Continuité d'Activité

- Définir et maintenir des PRA/PCA (tests annuels, activation du PCA au Japon suite accident à Fukushima)
- Sécuriser le SI (durcissement, MFA, PAM, sauvegardes)
- Renforcer la cybersécurité et la résilience (sensibilisation, immuabilité des sauvegardes, reconstruction du SI)

Numérique Responsable & Conformité

- Piloter la transition vers un Numérique Responsable (obtention du label NR Niveau 1)
- Mettre en œuvre un processus d'Achats Responsables (politique RSE, CSRD)
- Aligner les processus aux normes et réglementations (ISO9001, ITIL, RGPD, CSRD, DORA)

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis janvier 2012 (13 ans)

ELLISPHERE

Responsable Production Informatique (CTO) – Contexte : Autonomisation du SI après sortie du Groupe Coface, pilotage d'équipes multisites, transformation numérique et responsable.

Missions & Réalisations

- Réorganiser la Production IT : nouvelle organisation, autonomisation du SI, formalisation des processus et plans de formation.
- Piloter des équipes réparties sur 3 sites, optimiser le budget de la Production (8 M€ réduit à 2 M€).
- Transformer l'IT vers l'agilité, le DevOps et le Big Data, améliorer la QoS des services clients (pilotage temps réel du Top200 clients).
- Durcir la sécurité IT : protection contre les cyberattaques, segmentation du SI, PRA/PCA (segmentation réseau, référentiels CIS, sauvegardes immuables).
- Orchestrer le Release Management : uniformisation, automatisation des mises à jour à chaud (suppression des erreurs, réduction du time to market).
- Piloter la démarche Numérique Responsable (obtention label NR Niveau 1), réduction de l'impact carbone (-30 % en 2 ans), conformité CSRD.
- Moderniser l'infrastructure : migration vers SharePoint, M365, Cloud hybride, architecture Cassandra/Spark/Kafka.
- Automatiser le support client via IA Générative, réduire les coûts (-18 %) et optimiser la téléphonie pour le télétravail (Teams Phone System).

Technologies mises en œuvre :

Systèmes : Unix/Linux (Solaris, HP-UX, RHEL, CentOS, Rocky Linux, Ubuntu), Windows, OS400, System Z

Infrastructures : SAN Dell-EMC² (high end, mid range), VMWare, Docker,

Applications : Apache, J2EE, PHP, LinShare, ProcessMaker, Interact, GoAnywhere, Axway Automator, Ansible, Semaphore,

Réseau et sécurité : CheckPoint, Forcepoint NG, Juniper, F5 Network, Qualys, Cisco Meraki, SNA / Enterprise Extender, bitDefender, CyberArk, Netbackup, Bacula, SBC Audiocodes,

SGBD : Oracle, SQLServer, MySQL, PostgreSQL,

Poste utilisateur : SCCM, MS Exchange, M365, Teams Phone System,

BigData : Cassandra, Spark, SolR,

Cloud et SaaS : AWS, OVH, Github, S3, Leviia, KeepIT,

IA : Inquizyt,

Autres activités :

Pratique de l'athlétisme en club
Création et maintien de sites web (bénévolat associatif)

Passionné d'aérospatial, de robotique et des systèmes autonomes

De 2007 à 2011 (5 ans)

Coface / Coface Services

Responsable Support et Supervision de l'Infrastructure – Contexte :

Mutualisation des infrastructures et équipes IT post-fusion, pilotage international.

Missions & Réalisations

- Manager des équipes multisites et pluridisciplinaires issues de 3 sociétés, créer une culture commune et une confiance réciproque (Systèmes Unix / Système Z et .NET).
- Piloter l'évolution des infrastructures du Groupe (data centers France et réseau international reliant 62 pays).
- Participer aux comités DSI internationaux.
- Renforcer la continuité d'activité : PRA/PCA France et filiales (activation au Japon post-Fukushima), certification ISO 9001.
- Consolider les data centers du Groupe, intégrer la filiale russe, mettre en place les pratiques ITIL.

De 2002 à 2006 (5 ans)

Coface ORT / Coface Services

Directeur Moyens Techniques (CTO) – Contexte : Fusion et rachat.

Missions & Réalisations

- Accompagner les équipes lors du rachat par Coface et de la fusion Coface ORT/SCRL (2 anciens concurrents).
- Définir et mettre en œuvre la nouvelle organisation de la Production France Coface (90 personnes, 3 sites).
- Piloter le budget de la Production, définir le plan de mise en œuvre des pratiques ITIL.
- Migrer la production du SI Coface ORT vers le data center Coface et déployer le PRA (projet de 8 mois, +200 km entre data centers, site de secours Coface migré sur le site ORT).

De 2000 à 2001 (2 ans)

Reuters ORT

Responsable Télécoms & Réseaux – Contexte : Gestion des infrastructures critiques pour des institutions publiques.

Missions & Réalisations

- Gérer les réseaux LAN/WAN et la sécurité, participer à l'exercice budgétaire DSI.
- Concevoir et déployer des infrastructures d'hébergement pour l'INPI (diffusion de données et des images stockées sur DON et DVD), les sites web de l'Assemblée Nationale et des JO (legifrance.gouv.fr).
- Mettre en place d'une architecture redondante actif-actif (répartiteurs de charge, firewalls synchronisés, routage BGP4).

De mi-1995 à 1999 (3 ans et ½) ORT

Ingénieur Systèmes Unix – Contexte : Migration du SI et ouverture sur Internet.

Missions & Réalisations

- Participer à la migration du SI (ICL/IDMS/VME → CRAY/ORACLE/UNIX).
- Établir des normes de développement en C, ouvrir les services de l'entreprise sur Internet (portage des services videotex sur Internet).
- Créer l'infrastructure IT pour une filiale au Pays de Galles (pour Companies House).

De 1993 à mi-1995 (2 ans et ½) AVANT GARDE INFORMATIQUE

Ingénieur Développement – Contexte : Développement d'applications et gestion d'infrastructures pour le secteur bancaire/assurance.

Missions & Réalisations

- Développer des applications videotex/audiotex, installer les infrastructures clients (MACIF à Niort, Caisse d'Épargne de Toulon)
- Gérer les serveurs de l'entreprise.