



Expérimenté en direction de MECS multisites

- Capacité à innover et à développer des solutions adaptées aux besoins des usagers,
- Expérience confirmée dans le pilotage de projets d'envergure,
- Expertise en accompagnement au changement et transformation organisationnelle,
- Connaissance approfondie des politiques publiques et réglementations du secteur.

Mobile sur l'Indre et Loire et départements limitrophes. Possibilité d'éloignement dans le cadre de projets innovants et ambitieux.

• **Compétences Clés :**

- **Leadership et vision stratégique** : management d'établissements et services en multisites, développement de projets novateurs et adaptation aux évolutions du secteur.
- **Gestion administrative, budgétaire et financière** : Suivi des CPOM, optimisation des ressources, conformité réglementaire, maîtrise de logiciels budgétaire et de gestion de places.
- **Management des ressources humaines** : Recrutement, GEPP, SIRH, gestion des équipes pluridisciplinaires : cadres, éducatives, IDE, CIP, soutien parentalité, secrétariat et techniques.
- **Qualité et amélioration continue** : Pilotage outils et méthodes, orienté satisfaction des usagers : audits, plan d'actions correctives et d'amélioration, restitution plénière.
- **Innovation et conduite du changement** : Reprise et transformation d'établissements, implication du personnel, rédaction, mise en œuvre des PEPS et suivi des indicateurs fixés.
- **Relations institutionnelles et partenariales** : Interface avec autorités de tarification et de contrôle, représentation institutionnelle, recherche de relation mutuellement bénéfique.

• **Expérience Professionnelle :**

2020-2024 : Directeur adjoint • UPASE 37 • Association Montjoie • 118 accompagnements - 123 ETP – 6 800 K€

- Pilotage stratégique et organisationnel des établissements et services.
- Réponse aux appels à projets et développement de nouvelles offres de service.
- Gestion budgétaire : suivi des CPOM, allocation des ressources, dialogue de gestion.
- Management des équipes de cadres (chefs de service et psychologues) et transversales.
- Approche factuelle pour les prises de décisions.

2018-2020 : Directeur • Centre Éducatif de Jour et Placement Éducatif A Domicile • Association Montjoie • 38 accompagnements - 17 ETP – 700 K€

- Réorganisation des équipes et adaptation des ressources humaines aux besoins des projets.
- Conception et pilotage d'un dispositif innovant : le Placement Éducatif A Domicile.
- Mise en conformité des procédures RH, financières et de sécurité.
- Animation des relations avec les partenaires et autorités de tarification.

1996-2018 : Animateur socioculturel et socio-éducatif :

- Protection de l'enfance : IDEF (37) • Association Montjoie (37)
- Handicap : Croix-Rouge Française (37) • APF (44)
- Accueil périscolaire en zone d'éducation prioritaire : Ville de Nantes (44)
- Animation enfance et adolescence : Rezé (44) • Bouguenais (44) • Saint-Herblain (44)

• **Formation & Certification :**

- **2016** : **Master Management de la Qualité et des Projets** • IAE de Tours (**Mention Bien**)
- **2009** : DIU Psychopathologie de l'Adolescence • Universités de Poitiers et Limoges
- **2000** : DEFA • DRJS Pays de la Loire
- **1998** : DUT Carrières Sociales • Université de Tours