



Fort d'une expérience de 20 ans en direction de site et de ma propre entreprise en tant que gérant, je suis reconnu pour ma capacité à augmenter la performance et la rentabilité tout en assurant une expérience client basée sur la confiance avec un excellent sens relationnel.

Leader bienveillant, j'ai à coeur de fédérer les équipes dans l'instauration d'un environnement de travail positif et productif.

Je gère toutes les dimensions commerciales, financières, techniques, humaines et sociales d'un site.

COMPETENCES CLES

DIRECTION DE CENTRES DE PROFITS

MANAGEMENT CODIR

GESTION DE PROJET ET INFRASTRUCTURE IMMOBILIERE

APPETENCE POUR LE DIALOGUE SOCIAL

QUALITES

- Persévérant, déterminé et engagé.
- Forte capacité décisionnelle.
- Curiosité pour toutes les disciplines.
- Sens de l'écoute
- Leadership reconnu

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Compétences	Postes	Enjeux
➤ Direction et pilotage de structure	Directeur de sites (Stef-TFE) Responsable entrepôt (Pomona, U Log, Martin-brower)	Optimisation de la rentabilité et des indicateurs de performances. Pilotage dans des environnements sociaux complexes.
➤ Conduite de projet	Directeur de projet (Stef seafood)	Intégration opérationnelle lors d'une croissance externe importante. Restructuration et acculturation multisites.
➤ Management transverse	Directeur des opérations (Stef IdF)	Reprise d'une entreprise et pilotage en situation de crise, RJ, Optimisation de la visibilité et du rendement économique de l'entreprise.
➤ Gestion d'entreprise	Gérant de la société RiVL	Qualité du dialogue social avec les partenaires IRP, NAO. Eviter et/ou gestion des conflits sociaux. Recrutement, restructuration, conduite du changement, démarche d'amélioration continue.
➤ Dialogue Social et RH	Tous mes postes de direction	

Parcours détaillé en 2^{ème} page

INFOS EN +

- Membre du réseau GERME (Groupe d'Entraînement et de Reflexion au Management des Entreprises)
- Président d'un tiers-lieu / café associative visant à créer du lien intergénérationnel
- Intérêt pour les sciences humaines et les enjeux sociétaux de demain

FORMATION

- MASTER 2 Logistique industrielle et gestion de production | 2006
- Certification BASICS of Supply Chain Management | 2005
- BTS Force de vente | 1992





Gérant - Vendôme 2020-2023

Société RIVL, entreprise de second oeuvre du bâtiment spécialisée dans la plâtrerie, l'isolation thermique et acoustique. Présent sur 4 départements avec un positionnement sur les marchés publics et privés.

17 salariés – CA 2,5M€

Porteur de projet en recherche de l'acquisition d'une entreprise.

Formation CRA –Cédants et Repreneurs d'Affaires à Nantes.

12 projets étudiés, 4 Lettres d'intention, 2 protocoles d'accords, 1 closing

Projet accompagné d'une équipe de conseils et d'organismes (réseau Entreprendre, Initiative France, Chambres consulaires)

Elaboration Business Plan, création holding, montage LBO



Directeur Projets – Paris 2018-2019

Logistique et transport de produits de la mer

Mission : Structuration d'une société multi-sites en post acquisition « Express Marée »

4ème opérateur logistique français en produits de la mer par le leader du marché.

9 sites – 450 salariés – CA 40M€

- Intégration/fusion des sites repris avec les sites existants du cessionnaire.
- Pilotage en mode projet avec les services centraux de tous les sous-projets : juridique, financier, social, immobilier, client et informatique.
- Uniformisation des processus, création e-learning, changement d'ERP.
- Acculturation et conduite du changement pour suppression de l'enseigne.
- *Réalisation en 18 mois avec succès sans décalage de planning.*



Directeur de Site – Tours-Angers-Vannes 2008-2018

Logistique et transport sous température dirigée

Mission : Amélioration de la rentabilité, de la qualité et du service rendu aux clients.

Tours (2014-2018) 270 collaborateurs – CA 47M€

Angers (2008-2014) 120 collaborateurs – CA 27M€

Vannes (2006-2008) 300 collaborateurs – CA 45M€

- Pilotage/animation des instances de direction (Codir, IRP).
- Animation/développement des équipes et du portefeuille commercial (Salesforce), gestion des grands comptes et midmarket.
- Construction et pilotage budgétaire, création et suivi du reporting.
- Détecter et développer les compétences.
- Créer les conditions de motivation de l'ensemble des collaborateurs, donner du sens.
- Animation des démarches d'amélioration continue et processus de la norme Iso.
- *Rentabilité brute Angers à -5% en 2008 → 3% en 2014*
- *Rentabilité brute Tours à 1% en 2014 → 5% en 2018*
- *Aucun jour de grève et forte amélioration des indicateurs qualité*



Responsable Transport et Logistique

Responsable plateforme produits frais SYSTEME U – Nantes – 2003-2005

Responsable technique et logistique POMONA Ouest – Nantes – 2000-2003

Responsable d'exploitation MARTIN BROWER – Ile de France – 1995-1999

