





# — MANUEL SANTOS —

## COORDONNEES

 07.67.63.37.74

 37550 Saint-Avertin

 manuel5160@hotmail.com

 46ans

## PROFIL

Mon parcours rythmé et varié au sein de 4 groupes différents de l'industrie, m'a permis de développer et démontrer une capacité d'adaptation rapide à des enjeux industriels majeurs.

Tirant parti de mon goût pour l'action et ma détermination dans l'atteinte de résultats, mes rôles ont souvent conduit à l'amélioration durable des organisations et processus. Ma capacité à analyser une situation complexe, en définir une solution et diriger avec une forte implication opérationnelle les équipes dans sa réalisation ont servi un large spectre d'objectifs : résolution de crises produit, retour à la rentabilité, augmentations de capacités de production et transformation d'organisation.

Expliquer les décisions, donner du sens à l'action de chacun, faire preuve de résilience face aux difficultés et montrer l'exemple dans la tenue de ses engagements m'ont permis d'embarquer collectivement les équipes, favorisant leur épanouissement en même temps que la réussite de l'entreprise.

## COMPETENCES

Membre du CODIR avec 24 années d'expérience en industrie dont 10 dans l'aéronautique. Homme de terrain, rigoureux, proactif, autonome et curieux.

Un management opérationnel d'équipes pluridisciplinaires production, maintenance, HSE, R&D, méthodes/industrialisation, qualité et supply chain : de 50 à 350 personnes

Participation à la définition de la stratégie de la BU et pilotage des investissements.

Une maîtrise des outils d'amélioration continue.

## EXPERIENCE



### Responsable des Services Techniques

2021-Aujourd'hui. MANIKHEIR groupe MEDICOM : fabrication de dispositifs médicaux. Effectif : 150 personnes.

- Construction et démarrage d'une nouvelle usine 4.0.
- Participation à des groupes normatifs et veille technologique.
- Recrutements et mise en place des services R&D, méthodes/Industrialisation, Qualité et HSE.
- Création d'un laboratoire R&D et de contrôle qualité.
- Conception et développement des nouveaux produits en collaboration avec le Marketing.
- Mise en place de la certification ISO9001 et 13485 avec obtention de celle-ci en 2023.
- Qualification des équipements et validation des procédés de fabrication.



### Responsable Production

2011-2021. SAFRAN : Confection d'équipements aéronautiques en tissus par couture et collage. Effectif 500 personnes. CA 80M€.

- En lien avec le Commerce, garant du respect des délais de livraison clients, en améliorant le Plan directeur de Production et l'ordonnancement (+50% de livraisons à l'heure).
- Gestion des besoins en personnel, polyvalence et formations.
- Création d'une école de formation (TWI) avec gain de productivité (+25%).
- Gestion du budget annuel de frais généraux et réalisation d'investissements pour améliorer la sécurité du personnel, la productivité et la qualité des produits.
- Gestion de la maintenance préventive et corrective ; avec amélioration du TRS de +20%.
- Gestion des approvisionnements des matières et stocks.
- Automatisation des découpes de tissus pour supprimer les patrons de découpe et gagner en productivité.



### Responsable Qualité Produit

2008-2011. CONTINENTAL : Confection de pneumatiques. Effectif 1500 personnes.

- Pilotage des AMDEC produit et process et les groupes de travail permettant de résoudre les problèmes qualité remontés par les clients, la production ou à la suite d'audits.
- Traitement des réclamations clients et du suivi de niveau du transport des produits.



### Responsable Production

2000-2008. TOTAL : fabrication de gants caoutchouc. Effectif 350 personnes

- Passage en achat local à 100% sur site Brésilien pour augment.

## FORMATION

### LEAN SIX SIGMA BLACK BELT

2018 XL Formations Paris

### MANAGEMENT PROGRAM

2016 Neoma Business School Rouen

### DESS ELASTOMERES

2000 Elanova et Paris 6

## ■LANGUES

Anglais courant

Portugais bilingue

Espagnol intermédiaire