

Chef de Projets Logistiques

Je suis un facilitateur de changement expérimenté, spécialisé dans la gestion de projets complexes. J'ai une grande capacité à écouter les besoins des équipes internes ou externes pour aider à la mise en place de solutions adaptées. Grâce à ma rigueur méthodologique et à ma créativité, j'ai réussi à mener à bien des projets logistiques et industriels optimisés innovants au sein de plusieurs entreprises

- Autonome
- Réactif
- Communicant
- Fédérateur
- Curieux

Coordonnée

📞 06 99 79 56 90

@ eric.alavoine@outlook.fr

📍 Tours (37) Mobile toute France

Langues

Anglais ★★★★★

Espagnol ★★☆☆☆

Méthodologie

Kaizen
Lean-Manufacturing
Co-développement

Informatique

Pack Office ★★★★★

MS Project ★★★★★

Google suite ★★★★★

Gemini IA ★★★★★

Domaines d'intérêt

Echanges interculturels
Débats sociétaux

Sport

Marche rapide
Tir à L'arc

Compétences

- Manager, fédérer des équipes pluridisciplinaires autour d'objectifs communs
- Etudier en profondeur les process logistiques et industriels afin d'identifier les points d'améliorations pour mettre en place des organisations optimisées pérennes
- Piloter des projets industriels complexes en respectant les délais et les budgets
- Gérer les appels d'offres, choix et coordination des prestataires pour garantir la réussite des projets
- Créer des KPI pertinents pour suivre les activités et prendre des décisions éclairées
- Etudier, planifier, coordonner des activités in situ, dans le respect des spécifications clients

Expériences

Chef de projets Industriels - Wabtec Faiveley Transport (37) 2015-2023

- Piloter des projets de rénovation de voitures ferroviaires, en France, Algérie, Suède impliquant la mise en œuvre de la stratégie « design for assembly » permettant de réduire les temps de montage et optimiser les équipements nécessaires afin de tenir les budgets (2 à 5 M€)
- Coordonner dans un esprit Lean manufacturing, les différents services, internes, clients et les fournisseurs pour le respect des délais, des règles sécuritaires et des contraintes techniques rigoureuses sur chantier In situ client
- Concevoir et mettre en œuvre les organisations logistiques adaptées aux spécificités de chaque projets, Overseas, Full service, ou en Joint-venture -

Responsable Logistique - Wabtec Faiveley Transport (37) 2007-2015

- Piloter techniquement et économiquement les prestataires logistiques (budget 2M€ annuel)
- Organiser la chaîne logistique. Mise en œuvre de solutions innovantes telles que les magasins avancés fournisseurs, permettant une réduction de 15% de la valeur de stockage.
- Expertiser grâce aux outils améliorations continues (chantiers Kaizen) pour optimiser les processus de production.

Consultant Supply Chain - Capri Codec (41) 2005-2007

- Optimiser la logistique de production : Gain du manque à facturer de 800 K€ à 35 K€
- Diminuer les retards de livraison de 5 mois à 1 semaine.
- Mettre en place des reporting groupe et de KPI quotidiens.

Directeur Exploitation - Smile SI groupe Samsic (18) 2003-2004

- Gérer 5 sites, 50 collaborateurs pour un CA de 10 M€.
- Améliorer la marge d'exploitation grâce à une augmentation de 15% de la productivité dans les opérations de stockage et d'expédition, avec un taux de service passant de 70% à 97%.

Responsable Logistique industrielle - Valeo (78) 2000-2003

- Développer le département Logistique Industriel au sein de la division Front-end.
- Etudier et mettre en place des sites de production synchronisés en Europe, Asie, Amérique du sud.
- Définir la charte logistique et industrielle harmonisant les process de la division.

Responsable installation déploiement - UPS SGC (92) 1998-2000

- Créer et développer le département Installation et Déploiement Informatique : incluant une ADV de 8 personnes, une hotline, un réseau de 100 techniciens sur l'ensemble de la France

Responsable logistique Projet - Lear Corporation (92) 1990-1998

- Etudier la faisabilité de sites de fabrication et livraison synchrone de câblages automobiles.
- Organiser la logistique dans le cadre de la délocalisation de la production européenne vers l'Asie.