

**Patrice TOURAINE,**  
**Certifié PMP (Project Manager Professional)**

M. (FR) : +33 (0).6.08.90.02.10

Mail : [patrice\\_touraine@yahoo.com](mailto:patrice_touraine@yahoo.com)

Nationalité française



## **Senior Project Manager** **Spécialiste en Intelligence économique et stratégique**

**14 années de gestion de projet**

---

### **EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

De 01/2019 à 01/2023 **AGILEA Software Solutions Limited (2019)** (Londres - Royaume-Uni)  
Cofondateur - Solution de gestion des risques liés à l'humain (risques ergonomiques, RPS, sanitaires, radicalisation)

**AGILEA SAS (2020)** (Annecy - France)  
Cofondateur & Business Development sur le secteur France - Bénélux

De 06/2018 à 12/2018 **BNP Paribas** (Londres – Royaume-Uni)  
**Architecte des données informationnelles**

- Pré-étude sur l'ensemble de l'architecture informationnelle de la donnée « employé » (HR, FINANCE, Procurement, Projet) en vue d'une rationalisation au niveau de BNP Group
- Revue de l'ensemble des processus métier et définition du « Target Information Model »
- Projet stratégique financé et présenté en personne auprès du CFO BNP Group

De 06/2015 à 05/2018 **GMS Financial Services Ltd** (Londres – Royaume-Uni) filiale de GMS SAS

- Business Development responsable pour le Royaume-Uni et les pays nordiques (Danemark, Suède, Finlande)
- Responsable pour l'entité du Royaume-Uni de l'ensemble des processus de la société (SPOC pour le HMRC, facturation, suivi comptable, account management, suivi juridique)
- Avant-vente sur les projets clients (conseil, formation, développement)
- Product Management pour les solutions logicielles développées en interne

De 10/2010 à 05/2015 **Global Market Solutions SAS** (Paris/Marseille – France)

**Projet interne FRTB (Fundamental Review of the Trading Book) pour l'intégration des produits financiers dans l'outil interne et conseil associé auprès des clients**

- Formation ISDA sur la méthodologie SIMM afin de couvrir l'Initial Margin Management sa méthodologie associée
- Marcus Evans Forum (2013) : **Conférencier** sur le « *CVA Framework : Implementation Challenges* »
- WBS Forum (2015): **Conférencier sur** « *IM/VM consequences for non-cleared and cleared OTC Derivatives.* »
- **Auteur d'un papier blanc:** « *Risk Aggregation Engine in the context of IM, SA-CCR and FRTB* »
- **Auteur d'un papier blanc:** « *Initial Margin for non-centrally cleared OTC Derivatives.* »

**HSBC** (Londres – Royaume-Uni)

- Gestion de projet sur la solution logicielle ActivePivot
- Client Relationship Management (CRM) associé

**BPCE Project (Paris - France)**

- Référent fonctionnel sur le progiciel financier Summit 5.7 dans le cadre d'une implémentation « *green field* »
- Expert fonctionnel sur la gestion du collateral, Credit Limit Management et Valorisation
- Coordinateur de l'ensemble des développements offshore

**AFDB (Tunis – Tunisie) :** Chef de projet sur l'implémentation de l'OIS Discounting au sein de la banque afin de résoudre les problèmes de valorisation du portefeuille (projet de 6 mois)

- Environnement logiciel : Misys Summit 5.5
- « *CSA Policy to default correct discounting curve* » (algorithme d'allocation de la bonne courbe de discount par rapport à une politique de collatéral donnée)
- Responsable de la maîtrise d'ouvrage pour le client ainsi que l'intégration des développements spécifiques opérés par l'éditeur de la solution logicielle

**EIB (Luxembourg – Luxembourg) :** chef de projet sur la mise en place d'outillage pour les Credit Scoring (projet de 2 mois)

- Pré-étude en vue d'évaluer les tâches et les estimations associées
- Suivi des livrables
- Clôture du projet et post-mortem

**ENGIE - Ex-GDF Suez Trading (Paris – France) : Regulatory Reporting** (projet de 2 mois sur la refonte complète du processus COREP)

- Pré-étude en vue d'évaluer les tâches et les estimations associées
- Suivi des livrables
- Clôture du projet et post-mortem

**NATIXIS (Paris – France)** (projet de 6 mois)

- **Chef de projet XVA et plus spécifiquement les thématiques de FVA / What-if Scenario /** Pré-étude sur la méthode de différentiation automatique pour le calcul des sensis sur la CVA
- Pré-étude en vue d'évaluer les tâches et les estimations associées
- Suivi des livrables
- Clôture du projet et post-mortem

**SANTANDER (Madrid – Espagne) : Chef de projet et Expert XVA** (projet de 6 mois)

- **Volet Quantitatif du projet :** Re-couponing, composite time gridding, collateral exposure modelization
- **Volet technique du projet :** Performance Optimization, Multi-threaded RNG, partial diffusion

**Crédit Agricole CIB (Paris-France/ London-Royaume-Uni) : Janvier 2012 à juin 2014** (projet de 30 mois)

**Chef de projet et expert fonctionnel à Paris/London pour le Global CVA Desk Implementation Project** couvrant l'ensemble des classes d'actifs de la banque (Global CVA book of the Bank) : jusqu'à 17 ETP dans le projet et un budget supérieur à 10M€

- **Chef de projet :** responsable du recrutement de l'ensemble de l'équipe projet (MOA et MOE)
  - **Expert fonctionnel XVA** responsable de la collecte et rédaction des expressions de besoins, évaluation des efforts de développement nécessaire, élaboration et priorisation des tâches afin de construire le plan projet et la feuille de route tactique et stratégique
    - Industrialisation de la librairie de calcul existante pour la CVA, afin d'assurer et sécuriser la production journalière des calculs de CVA sur l'ensemble du PF de la
-

- banque pour le front-office (normal runs, sensitivities, stressed scenarios)
- Leader fonctionnel sur le design de la solution Front-End pour les problématiques Reporting (ActivePivot Live) et Simulation (what-if scenario)
- Gestion du volet relatif au CVA Hedging, outils de VaR CVA pour une active gestion active de la CVA
- Change Manager sur le volet CVA Fee Charging
- Coordination transverse sur l'ensemble des sponsors projet (Front-Office, Regulatory Reporting Team, Market Risk, Finance)

**MHB (Munich – Germany) de mai 2011 à décembre 2011**

- Maîtrise d'ouvrage et Expert fonctionnel Senior pour l'implémentation Front-to-Back du progiciel financier Summit 5.5

**SEB (Francfort-sur-le-Main – Allemagne & Stockholm - Suède) d'avril 2010 à mai 2011,**

- Chef de projet/Coordinateur pour le projet de migration de Kondor+ et KGR (**Counterparty Credit Limit Module**)
  - Migration du PF relatif aux dérivés de taux de Kondor+ vers Summit
  - Migration des transactions financières de Kondor 2.6 vers Summit 5.4
  - Migration des limites de credit (**Notional and MtM + Addon**) de KGR 3.2 vers Summit 5.4
  - Gestion du volet Real-Time Gap Analysis & Liquidity Management
  - Migration des transactions Money-Market / Treasury de Kondor+ vers Summit
  - Implémentation des modules de Gateway, bespoke reports, mirroring, limit migration tools, Credit API pour la customizations des “*Product Type*”

De 09/2005 à  
09/2010

**Misys Banking SA – Professional Services (Paris – France)**

**Project Management** – Professional Services (Experts détachés chez les clients)

- Professional Services avant-vente (Pre-scoping Phase, feasibility study for Prospects)
- Chef de projet en Russie (Moscou - Russie) pour une implémentation **Front-Office** et **Risk** de Summit FT 5.3.2 (800 jours-hommes) – intégrant les modules de « Market Risk Limits » et « Credit Risk Limits »
- Chef de projet multi-site (Brussel/Amsterdam/Londres) pour une implémentation globale des dérivés de crédit avec migration de Summit FT 5.2 et Historical VaR + GRID framework (1000 jours-hommes)
- Chef de Projet (Munich - Allemagne) pour **Summit 5.2 multi-location, Full STP & Real-Time Risk Services** – montée de version de 3.6 vers 5.2 (500 jours-hommes)
- Chef de projet pour KKB (Almaty - Kazakhstan) pour l'implémentation de **Summit 5.2 FT** (projet de 2 ans)
- Expert Front-Office pour DANSKE BANK (Copenhague – Danemark)
  - **Swapswire Expertise** et RT Connection à Summit (travail sur le protocole fpml, module Swapswire en early adopter pour le client)
  - **Coordination avec l'ensemble des clients de la salle de marché (FO Desks incluant les traders et les sales**
  - Initiateur des premiers développements **offshore Summit** à Bucarest (Roumanie), Bangalore (Inde) et Pékin (Chine)

De 06/2004 à  
08/2005

**REUTERS AG** – (Francfort-sur-le-Main - Allemagne)

**Risk Management** Executive

- **Professional Service Group pour KONDOR+**
- **KONDOR+** Front-Office Support et Consulting pour les clients du bureau de Stuttgart.
- **Client Relationship Manager** pour LBBW (Landesbank Baden Württemberg)

De 01/2002 à 06/2004 **SUMMIT SYSTEMS GmbH** (Francfort-sur-le-Main - Allemagne)  
**Front Office Consultant** – Avec des compétences fonctionnelles et techniques

- Projet d'implémentation d'une interface temps-réel entre **EUREX Repo** et Summit
- Projet d'implémentation d'une interface entre **EUREX / Xetra** et Summit pour les dérivés action et les dérivés de taux

De 05/2000 à 12/2001 **BNP PARIBAS Niederlassung** – (Francfort-sur-le-Main - Allemagne)  
**Développeur** dans le service Capital Market IT – BO Derivatives (**EUREX & OTC**)

- **Développement logiciel sur EUREX Bond position** en Visual C++
- Passage en production, migration de la plateforme **EUREX Back-office**
- **Support L3**

### **FORMATION INITIALE ET CONTINUE**

---

- 2022 **DU de Recherche (IAE de Poitiers) en Science de Gestion – Mention AB**  
Recherches en Sciences Humaines – Risques professionnels et conséquences  
Mémoire de recherche sur la Police Nationale
- 2019 **Executive MBA en Stratégie et Intelligence Economique – Ecole de Guerre Economique**  
Publications de plusieurs articles dans les domaines d'IE touchant les domaines scientifiques et techniques
- 2000 Université des Sciences (Orléans – France)  
*Maîtrise en Mathématiques de l'ingénieur*
- 1998 Université des Sciences (Orléans – France)  
*Licence de mathématiques*
- 1996 Université des Sciences (Antenne de Bourges / Orléans – France)  
*DEUG de Sciences:*  
Informatique, Sciences Physiques, Mathématiques

### **LANGUES**

---

Français   
Anglais   
Allemand 

### **AUTRES INTERETS**

---

Sports Fitness, jogging  
Autres activités Musique, photo, voyages, travail du bois/métal

## **Publications / ouvrages**

### **Espace :**

<https://www.ege.fr/infoguerre/2020/01/nouvelles-dynamiques-de-puissance-domaine-spatial>

<https://www.ege.fr/infoguerre/2019/10/lattaque-delon-musk-envers-arianespace-premiere-etape-guerre-informationnelle-de-dominance-de-lespace>

**Energie :** <https://www.ege.fr/infoguerre/2019/10/polemique-continue-concernant-nucleaire-de-quatrieme-generation>

**SI :** <https://www.ege.fr/infoguerre/2019/06/point-de-repere-cognitif-lechec-de-linformatique-francaise-termes-de-strategie-de-puissance>

**Auteur** de l'ouvrage : *Les nouveaux enjeux de l'espace*, VA Éditions, Paris, 2021, 250 p.

**Auteur** du blog : <https://www.vie-politique.com>

**Co-auteur** de l'ouvrage collectif : *Guerre économique : Qui est l'ennemi ?* Éditions du nouveau monde, 2022, 220 p.,