

# Professionnel de l'ESS

L'expérience du fonctionnement des réseaux associatifs et du pilotage stratégique, financier et managérial des structures sociales et médico-sociales

## Christian-Jacques Malatia

Mobilité Région Centre Val-de-Loire - 06 09 93 52 78 - [cjmalatia@gmail.com](mailto:cjmalatia@gmail.com)

### EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

---

**Directeur général de Centre de formation au travail social** 2020-2023  
**Budget de 7 M€ - 100 salariés - 3 000 étudiants, Poitiers (IRTS Poitou-Charentes)**

**Résultats significatifs :**

- ✓ Restauration du dialogue social, signature des accords NAO, transformation de l'organisation en lien avec le Collectif de salariés, mise en place d'un budget analytique, développement territorial.
- ✓ Obtention du Label « Démarche de progrès pour l'accessibilité des formations » (AGEFIPH, Région NA).
- ✓ Augmentation de 40% du CA des activités de formation « Catalogue » de l'Établissement
- ✓ Démarches Qualité menées avec succès : QUALIOPI, Label APP (Ateliers de Pédagogie Personnalisés)

**Directeur général d'ESSMS (Etablissements et Services Sociaux Médico-Sociaux)** 2015-2019  
**Budget de 8 M€ - 145 salariés - 3 000 suivis, Poitiers (UDAF de la Vienne)**

**Résultats significatifs :**

- ✓ Développement de partenariats avec les acteurs spécialisés de l'emploi et de l'insertion, ayant conduit à la pérennisation de nos activités d'insertion du handicap psychique par l'emploi
- ✓ Plus de 10 appels à projets gagnés ou nouvelles activités créées
- ✓ Optimisation des coûts et réduction du risque prud'homal pour les recrutements en CDD, grâce à MEDICOOP (création d'une coopérative de travail temporaire), mutualisant les besoins de 4 structures.

**Coordonnateur du réseau national de directeurs (ESSMS)** 2010-2015  
**UNAF, tête du réseau UNAF-URAF-UDAF, Paris**

**Résultats significatifs :**

- ✓ Amélioration du service rendu à l'usager par l'homogénéisation des pratiques professionnelles à travers la création d'un référentiel national d'évaluation, le travail en réseau en Inter Fédération et la veille juridique.
- ✓ Optimisation des process comptables par l'animation de groupes de travail, en lien avec les Banques et sécurisation des risques professionnels grâce à la négociation d'un contrat cadre de responsabilité civile.
- ✓ Soutien technique RH et juridique aux UDAF à travers des outils communs et une cellule d'assistance.

**Directeur départemental d'ESSMS** 2007-2010  
**Budget de 2,4 M€ - 42 salariés - 1 000 suivis, Châteauroux (UDAF de l'Indre)**

**Résultats significatifs :**

- ✓ Mise en œuvre des réformes de 2007 et obtention des autorisations des services de l'UDAF en 2010

**Communication en collectivités territoriales et consultant en agence**  
**AKA, vos solutions en communication (36) : Gérant de l'agence de communication** 2005-2006

**Ville et CAC de Châteauroux - Conseil général de l'Indre : Directeur de la Communication** 1999-2005

**Coupe du monde de football 98, Villes de Yerres (91) et Vertou (44) : Responsable de Com** 1992-1998

### FORMATION

---

**Master 2 "Entrepreneur en économie sociale et solidaire (IRUP, St-Etienne)** mars 2010

**Master en communication (Sciences Com', Nantes)** décembre 1992

**Master en Sciences de l'Homme et de la Société (ESM de Saint-Cyr, Coëtquidan)** août 1991

### CENTRES D'INTÉRÊT

---

**Secteur social :** Membre du Collège Régional UDES Nouvelle Aquitaine (Union des employeurs de l'économie sociale et solidaire) ; Conseiller prud'homal (CPH de Poitiers 2017-2022).