

Laetitia GUIBERT-FLOQUET

37230 Fondettes

+33 (0) 6 73 18 49 42

laetitiafloquet@orange.fr

www.linkedin.com/in/laetitia-guibert-floquet



MANAGER DE TRANSITION

DIRECTRICE DE SITE – Industrie Métallurgie

Anglais courant

Mobilité : nationale / internationale

- ✓ 25 années d'expérience dans l'Industrie de la Métallurgie,
- ✓ 12 années en Direction de sites industriels
- ✓ travaillant pour des Groupes Internationaux SANDVIK, NEXANS, SAFRAN, CENTROMOTION, des clients clés (Aéronautique, Automobile, Pétrole & Gaz, Marine, Nucléaire, Rail, Bâtiment, Armées), et des produits différents (Outils coupants, Câbles Electriques, Parachutes, Verrous Cabines Poids-lourds)

Je possède des compétences doubles fonctionnelles et opérationnelles dans le Management d'équipes pluridisciplinaires et multiculturelles, et maîtrise l'Excellence Opérationnelle.

Leader autonome, capable d'adaptation et de communication, orientée résultats et implication des personnes, je suis investie dans mes missions pour la Satisfaction Client, l'Efficiency Industrielle et le Bien-être au travail.

MES COMPETENCES CLES

MANAGEMENT STRATEGIQUE ET OPERATIONNEL

- Définir, piloter et communiquer la Vision et la Stratégie Industrielle (site en Centre de Coût ou Centre de Profit).
- Maîtriser les tableaux de bord SQCDE
- Conduire le Changement (nouvelles cultures Lean, Sécurité) et la Transformation (standardisation Groupe)
- Gérer les Crises (COVID 19) et Restructurations / Cessations d'activité (PSE, démantèlement de site)
- Présider les Instances Représentatives du Personnel (DP, CSE, CSSCT)
- Représenter les sites auprès des Organismes Extérieurs (Préfecture, DREAL, DDETS, Inspection du travail, Médecine du Travail, Gendarmerie, RT)

EXCELLENCE OPERATIONELLE

- **Maîtriser la performance opérationnelle et financière :**
 - Mettre en place et pérenniser les outils Lean Manufacturing / Lean Office (5S, management visuel, Kaizen, SMED, OEE, TPM, VSM ...)
 - Conduire des programmes d'Excellence (méthode McKinsey)
 - Contrôler l'efficacité opérationnelle par des Audits internes et externes / Gemba Walks.
 - Animer la Résolution de problèmes (QRQC, QQQQCCP, 5 pourquoi, 8D, 6M, DMAIC)
- **Fédérer les équipes (production et services supports) :**
 - Communiquer par des réunions régulières et adaptées (quotidiennes à trimestrielles)
 - Conduire le coaching collectif et individuel / Développer les compétences (formation interne et externe)
 - Impliquer directement les personnes dans les projets ou par des missions ponctuelles
 - Valoriser les personnes (meilleure idée du mois, échanges avec les clients ...)
- **Assurer l'obtention et le maintien des certifications :**
 - Connaître les normes ISO 9001 – EN 9100 – IATF 16949 - ISO 14001 – OHSAS 18001 / ISO 45001
 - Maîtriser les processus du site / Gérer les Revues de direction

CULTURE INTERNATIONALE (Suède, Japon, Chine, Inde, USA, Hollande)

- Travailler avec différentes cultures sur des projets communs.

MES EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

CENTROMOTION – Verrous pour cabines de poids lourds (région parisienne (95))

- **DIRECTRICE DE SITE** de Mai 2024 à fin Avril 2025
Usine : 58 personnes – 22 M€ CA

SAFRAN ELECTRONICS ET DEFENSE – Parachutes (Joué-les-Tours (37))

- **DIRECTRICE DE PRODUCTION** de Juin 2022 à Novembre 2023
Usine : 200 personnes – 30 M€ CA

NEXANS – Câbles électriques (Mehun-sur-Yèvre (18))

- **DIRECTRICE USINE** de Février 2020 à Novembre 2021
Usine : 220 personnes – 80 M€ CA

SANDVIK – Outils coupants (Fondettes (37))

- **DIRECTRICE DE SITE** d'Avril 2014 à Décembre 2019
Site : 2 usines (Plaquettes et Outils) : 200 (2014) / 130 personnes (2018) -25 M€ CA
- **DIRECTRICE USINE** d'Avril 2010 à Mars 2014
Usine Plaquettes : 160 personnes (2010) / 140 personnes (2013)
- **DIRECTRICE QUALITE SITE et LEAN PRODUCTION** de Janvier 2007 à Mars 2010
Site : 2 usines (Plaquettes et Outils) : 290 personnes (2007) / 260 personnes (2009)
- **RESPONSABLE QUALITE PRODUITS** de Janvier 2001 à Décembre 2006
Usine Plaquettes : 170 personnes

RAIRIES MONTRIEUX – Briques, sols et carreaux porcelaines (Les Rairies (49))

- **INGENIEUR PRODUCTION** de Novembre 1998 à Décembre 2000
Usine : 30 personnes

MES FORMATIONS

- 2015 et 2018 **Formation aux Risques Psychosociaux**
- 2009 + **Formation Sauveteur Secouriste du Travail et recyclages**
- 1995 **Diplôme INGENIEURE CERAMISTE** -Ecole E.N.S.C.I. (Limoges)
- 1993 **Diplôme Maîtrise de Chimie / Matériaux** – Université d'Orléans

MON PROFIL

- Profil MBTI : **ESTJ**
- Profil TTI SUCCESS INSIGHTS (couleurs) : **Conducteur – Organisateur**

DIVERS :

- Membre de la « Maison des Cadres » de Tours (37). Bénévole dans le Groupe Communication
- Sport : course à pied – natation - fitness