

Laetitia GUIBERT-FLOQUET

37230 Fondettes

+33 (0) 6 73 18 49 42

laetitiafloquet@orange.fr

www.linkedin.com/in/laetitia-guibert-floquet



MANAGER DE TRANSITION

Directrice de Site Industriel

Industrie Métallurgie

- ✓ 25 années d'expérience dans l'Industrie de la Métallurgie,
- ✓ 12 années en Direction de sites industriels
- ✓ Travaillant pour des Groupes Internationaux, dans divers domaines d'activités industrielles (Aéronautique, Automobile, Pétrole & Gaz, Marine, Nucléaire, Rail, Bâtiment, Armées), et pour des marchés produits différents (Outils coupants, Câbles Electriques, Parachutes, Verrous pour cabines de Poids-lourds)

Je possède des compétences doubles fonctionnelles et opérationnelles dans le Management d'équipes pluridisciplinaires et dans la menée de projets industriels. Je maîtrise l'Excellence Opérationnelle, le Bien-Etre au travail et la Satisfaction Client.

Leader autonome, capable d'adaptation et de communication, orientée résultats et implication des personnes, je suis investie dans mes missions pour la réussite de vos projets.

MES COMPETENCES CLES

MANAGEMENT STRATEGIQUE ET OPERATIONNEL :

- **Piloter la Stratégie Industrielle, maîtriser les budgets** (effectifs, investissements CAPEX, frais fixes, stocks ...) **et objectifs opérationnels** (Santé, Sécurité, Environnement, Qualité, Coût et Délai). Site en Centre de Coût ou Centre de Profit.
- **Travailler étroitement avec les Ventes** (industrialisation de nouveaux produits, maîtrise qualité & délai des produits livrés)
- **Conduire le Changement** (nouvelles cultures d'entreprise / Lean, Sécurité, Hygiène, Environnement)
- **Accompagner la Transformation** (standardisation Groupe, mise en place de nouveaux équipements / méthodes de travail)
- **Gérer les Crises** (crise sanitaire COVID 19, maîtrise financière des stocks et des coûts fixes suite aux activités des clients et des fournisseurs, gestion de dossiers d'harcèlements)
- **Piloter les Restructurations / Cessations d'activité** (PSE, démantèlement de site)
- **Présider les Instances Représentatives du Personnel** (DP, CSE, CSSCT)
- **Être le représentant légal auprès d'organismes extérieurs** (Inspection du travail, Médecine du Travail, Préfecture, Conseil des Prud'hommes, CARSAT ...)

EXCELLENCE OPERATIONELLE :

- **Maîtriser la démarche Lean Production** (5S, OEE, SMED, TPM, KAIZEN, KANBAN, management visuel ...) **et les programmes de Transformation** (méthode McKinsey)
- **Connaître les outils de résolution de problèmes** (QRQC, QQOQCCP, 5 pourquoi, 8D, 6M, DMAIC)
- **Fédérer les équipes (production et services supports)** par la menée de réunions régulières, conduite de coachings collectifs et individuels, implication directe des personnes dans les projets et valorisation des personnes.
- **Assurer l'obtention et le maintien des certifications** (connaissance des normes ISO 9001 – EN 9100 – IATF 16949- ISO 14001– ISO 45001, maîtrise des processus, formation et coaching des pilotes de processus, réalisation d'audits internes et externes (organismes certificateurs et clients)).
- **Travailler avec différentes cultures internationales** (Suède, Japon, Chine, Inde, USA, Hollande)

MES EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

CENTROMOTION - groupe américain (région parisienne (95))

DIRECTRICE DE SITE de Mai 2024 à fin Avril 2025

Usine : 58 personnes – 22 M€ CA

Fabrication de verrous pour cabines de poids lourds, pour des clients du secteur Automobile.

➔ Conduite de la Cessation d'activité du site (PSE et démantèlement industriel).

SAFRAN ELECTRONICS ET DEFENSE – groupe français (Joué-les-Tours (37))

DIRECTRICE DE PRODUCTION de Juin 2022 à Novembre 2023 (120 personnes)

Usine : 200 personnes – 30 M€ CA

Fabrication de parachutes humains et matériels pour les Armées.

➔ Pilotage de 6 lignes de production / Chiffres d'affaires mensuels 2023 supérieurs aux objectifs

NEXANS – groupe français (Mehun-sur-Yèvre (18))

DIRECTRICE USINE de Février 2020 à Novembre 2021

Usine : 220 personnes – 80 M€ CA

Fabrication de câbles électriques, pour des clients des secteurs Marine, Nucléaire, Rail, Bâtiment.

➔ Sécurisation de la santé des salariés par la mise en place des moyens et procédures sanitaires (COVID-19)

➔ Maîtrise des frais fixes et des coûts de stock (Working Capital)

➔ Renouvellement des certifications ISO 9001, ISO 14001 / Migration de l'OHSAS 18001 vers ISO 45001

SANDVIK – groupe suédois (Fondettes (37)) : 19 années – 2 usines / différentes missions

Usine plaquettes : 130 personnes 2019 / Usine Outils : 46 personnes 2016

Fabrication d'outils coupants (plaquettes et porte-outils pour les opérations de tournage, fraisage, perçage) pour des clients des secteurs Automobile, Aéronautique, Pétrole & Gaz

➔ Pilotage de l'Excellence opérationnelle avec le Lean Production (2007-2019) :

- Sécurité : 4 ans sans accident du travail
- Qualité : 50% de réduction des rejets - 87% de baisse des réclamations clients
- Délai : 98% respect du 1er délai accusé / 30% réduction du temps de production / 68% de baisse du temps de réglage machines par le SMED / +25% volume spécial
- Maîtrise des coûts : gain 2,5% / an – Augmentation de l'efficacité machine OEE à 85%
- Engagement des salariés : 4 idées / personne / an – 80% solde des idées
- Renouvellement des certifications ISO 9001 – ISO 14001 – OHSAS 18001

➔ Conduite de la Cessation d'activité pour 2 usines en 2016 et 2019 (PSE et démantèlement industriel).

Missions :

DIRECTRICE DE SITE d'Avril 2014 à Décembre 2019

Site : 2 usines (Plaquettes et Outils) : 200 (2014) / 130 personnes (2018) -25 M€ CA

DIRECTRICE USINE d'Avril 2010 à Mars 2014

Usine Plaquettes : 160 personnes (2010) / 140 personnes (2013)

DIRECTRICE QUALITE SMQ SITE et LEAN PRODUCTION de Janvier 2007 à Mars 2010

Site : 2 usines (Plaquettes et Outils) : 290 personnes (2007) / 260 personnes (2009)

RESPONSABLE QUALITE PRODUITS de Janvier 2001 à Décembre 2006

Usine Plaquettes : 170 personnes

RAIRIES MONTRIEUX – PME française (Les Rairies (49))

INGENIEUR PRODUCTION de Novembre 1998 à Décembre 2000

Usine : 30 personnes

Fabrication de briques & carreaux en terre cuite et carreaux de porcelaine pour des clients du Bâtiment et particuliers

➔ Assister le Directeur de production / Réaliser des gammes prototypes de carreaux de porcelaine.

MES FORMATIONS

- | | |
|----------------|--|
| • 2015 et 2018 | Formation aux Risques Psychosociaux |
| • 2009 | Formation Sauveteur Secouriste du Travail |
| • 1995 | Diplôme INGENIEURE CERAMISTE -Ecole E.N.S.C.I. (Limoges) |
| • 1993 | Diplôme Maîtrise de Chimie / Matériaux – Université d'Orléans |

MON PROFIL

- Profil MBTI : **ESTJ**
- Profil TTI SUCCESS INSIGHTS (couleurs) : **Conducteur – Organisateur**

DIVERS : Membre de la « Maison des Cadres » de Tours (37) / Sport : course à pied – natation - fitness