

Laetitia GUIBERT-FLOQUET

Manager de transition | Directrice de site industriel | Métallurgie



📍 Fondettes (37)
☎ 06 73 18 49 42
✉ laetitiafloquet@orange.fr

LinkedIn : [linkedin.com/in/laetitia-guibert-floquet](https://www.linkedin.com/in/laetitia-guibert-floquet)

« J'interviens auprès des sites industriels lorsqu'il faut décider vite, restaurer la performance, mobiliser les équipes et transformer durablement la performance. »

Manager de Transition et Directrice de sites industriels avec 26 années d'expérience, dont 12 années en direction de sites, au sein de groupes internationaux (France, Suède, Japon, Chine, Inde, USA, Hollande).

Intervenant dans des environnements exigeants et contextes complexes, j'accompagne les sites industriels dans les situations à forts enjeux :

- Transformation industrielle
- Conduite du changement
- Gestion de crise
- Restructuration, Fermeture de site
- Amélioration de la performance opérationnelle
- Menée de projet
- Appui d'une direction / Management relais

Secteurs d'activité : Automobile, Aéronautique, Nucléaire, Marine, Ferroviaire, Défense, Médical.

DOMAINES D'EXPERTISE

- Direction de Site – pilotage financier en centre de coût ou centre de profit.
- Direction de Production
- Transformation industrielle et conduite du changement
- Gestion de crise
- Fermeture de site : PSE et démantèlement
- Représentation légale - Relation avec les autorités locales
- Relations sociales – présidence du CSE et du CSSCT
- Excellence opérationnelle : Lean Manufacturing – Méthode McKinsey
- Résolution de problème (méthodes QQQCCP, 8D, DMAIC, 5 pourquoi, 6M)
- Connaissance des normes QHSE : ISO 9001, ISO14001, ISO 45001, EN 9100, IATF 16949, ISO 13485

REALISATIONS MAJEURES

- Direction de 4 sites industriels de 50 à 220 personnes, jusqu'à 80 M€ de chiffre d'affaires pilotés.
- Management d'équipes pluridisciplinaires dans des groupes français, suédois, américain et hollandais.
- Pilotage de 3 fermetures de sites industriels (menée du PSE et réalisation du démantèlement industriel)
- Maîtrise de la crise COVID (gestion des mesures sanitaires, contrôle de l'impact financier (BFR - coûts fixes))
- Traitement de dossiers d'harcèlements moral et sexuel
- Transformation Lean Manufacturing de 2 sites industriels, déploiement de nouvelles cultures de Groupe
- 4 années sans accident du travail
- Amélioration du dialogue social
- Renouvellement des certifications QHSE

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

PRECERA MEDICAL (Décembre 2025 – Juillet 2026) – groupe américain (Caen (14))

Production de prothèses orthopédiques et instruments | 380 personnes – 72 M€ CA

Directrice de Production – Manager de transition

Mission :

- Pilotage de la Production (4 UAPs), Maintenance, Planning & Ordonnancement, Magasin réception
- Accompagnement du changement de culture industrielle (changement de Groupe)
- Mise en place d'une nouvelle organisation de production

Résultats :

- Dépassement des objectifs de chiffre d'affaires
- Baisse des coûts de non qualité
- Amélioration de l'OTD

CENTROMOTION (Mai 2024 – Avril 2025) - groupe américain (Bezons (95))

Production de verrous pour cabines de poids lourds | 58 personnes – 22 M€ CA

Directrice de Site – Manager de transition

Mission :

- Pilotage du site industriel (relais)
- Fermeture du site : PSE et démantèlement industriel.

Résultats :

- Validation du PSE
- Gestion des actifs et restauration du site

SAFRAN ELECTRONICS ET DEFENSE (Juin 2022 – Novembre 2023) – groupe français (Tours (37))

Production de parachutes militaires | 200 personnes – 30 M€ CA

Directrice de Production (6 lignes de production)

Résultats :

- Objectifs de chiffres d'affaires dépassés en 2023
- Respect des délais OTIF
- Augmentation de la productivité TA/TP

NEXANS (Février 2020 – Novembre 2021) – groupe français (Mehun-sur-Yèvre (18))

Production de câbles électriques | 200 personnes – 80 M€ CA

Directrice d'Usine

Résultats :

- Gestion de la crise COVID :
 - Absentéisme minimisé par les mesures sanitaires en place
 - Maîtrise de l'impact financier (BFR et coûts fixes)
- Amélioration des relations avec les partenaires sociaux

SANDVIK (Janvier 2001 – Décembre 2019) – groupe suédois (Fondettes (37))

Production de d'outils coupants (plaquettes et porte-outils pour les opérations de tournage, fraisage, perçage)
200 / 130 personnes – 25 M€ CA

Directrice de Site (2 usines / Avril 2014 - Décembre 2019)

Résultats :

- Transformation Lean de 2 usines : 4 ans sans accident du travail, réduction des rebuts de 50%, réduction des réclamations clients de 87%, OEE porté à 85%, baisse des temps de réglage de 68%,
- Menée du projet Transformation Program par la méthode McKinsey : gain sur coûts de 2.5% / an et participation des salariés (4 idées / an / personne)
- Pilotage de 2 fermetures d'usine avec PSE et démantèlement industriel (2016 et 2019)

Directrice d'Usine (Avril 2010 - Mars 2014)

Résultats :

- Pilotage de l'Excellence opérationnelle avec le Lean Production
- Optimisation de l'implantation Usine (Standard – Spécial) / Investissements de nouvelles machines.

Directrice Qualité SMQ Site et Lean Production (2 usines / Janvier 2007 - Mars 2010)

Résultats :

- Mise en place du projet Lean Production sur les 2 usines
- Renouvellement de la certification ISO 9001

Responsable Qualité Produits (Janvier 2001 -Décembre 2006)

Résultats :

- Mise en place du SPC (Statistical Process Control)
- Déploiement des outils de résolution de problèmes (QRQC, 5 Pourquoi, 6M, 8D)
- Industrialisation de nouveaux produits

RAIRIES MONTRIEUX (Novembre 1998 – Décembre 2000) – PME française (Les Rairies (49))

Fabrication de briques & carreaux en terre cuite et carreaux de porcelaine | 30 personnes – 3 M€

Ingénieur de production

Résultats :

- Assistance du Directeur de production (pilotage des indicateurs de performance)
- Réalisation des gammes prototypes de carreaux de porcelaine
- Maîtrise des stocks produits finis

FORMATIONS

- Ingénieure Céramiste (1995 - Ecole E.N.S.C.I. à Limoges)
- Maîtrise de Chimie / Matériaux (1993 – Université d'Orléans)
- Formation aux Risques Psychosociaux (2015-2018)
- Sauveteur Secouriste du Travail (2009)
- Anglais professionnel maîtrisé